



UNIVERSITÉ
DE GUYANE

Plan stratégique

2024-2027



L'UNIVERSITÉ DE GUYANE : UNE UNIVERSITÉ INCLUSIVE ET RÉSOLUMENT AMAZONIENNE

Sommaire

L'Université de Guyane : une université inclusive et résolument amazonienne	3
Relever les défis du 21 ^e siècle	4
Le contexte	5
Notre ambition	6
Nos valeurs	8
Nos 3 axes stratégiques	9



RELEVER LES DÉFIS DU 21^E SIÈCLE

Chèr(e)s collègues, cher(e)s étudiant(e)s, partenaires académiques, et membres de la communauté universitaire,

C'est avec un immense plaisir et une grande conviction que je partage avec vous notre plan stratégique, un document qui résume notre contrat d'objectifs moyens et performance et notre contrat de site pour tracer la voie de notre université vers de nouveaux horizons passionnants. En ces temps de défis complexes et de changements rapides, nous avons élaboré une vision audacieuse qui guidera l'Université de Guyane vers l'excellence et la pertinence dans le XXI^e siècle.

Notre première grande mission est de devenir une université de référence en Amazonie. En tant qu'institution ancrée dans un environnement exceptionnel, nous serons les gardiens et les promoteurs des connaissances locales, tout en contribuant activement à la résolution des défis globaux qui touchent l'Amazonie.

Nous avons choisi d'adopter une approche inclusive, car nous sommes convaincus que l'excellence académique est renforcée par la diversité. Nous aspirons à être une université où chaque voix est entendue, chaque identité est respectée, et chaque individu a la possibilité de s'épanouir. Une université qui crée et transmet les savoirs, qui s'engage pour la réussite de ses

étudiants et la qualité de vie au travail de ses personnels.

Enfin, notre plan stratégique vise à positionner notre université comme une force capable d'agir pour le développement de son territoire et capable de relever les défis du XXI^e siècle. Que ce soit à travers la recherche innovante, la formation de leaders responsables, ou la contribution à des solutions durables, nous serons à la hauteur des enjeux mondiaux.

Je souhaite que l'ensemble des parties prenantes de l'UG s'approprie ce plan stratégique et s'inscrive dans l'ambition qu'il propose. C'est uniquement en incarnant ensemble ces aspirations ambitieuses, que nous écrivons un nouveau chapitre de l'histoire de l'Université de Guyane. Je vous invite à vous joindre à nous dans cette aventure stimulante, à contribuer par votre expertise, par votre passion, et par votre énergie à la réalisation de cette vision commune.

Merci pour votre engagement envers notre université et pour votre contribution active dans la construction de l'avenir de l'enseignement supérieur en Amazonie.

Le Président
Laurent LINGUET

LE CONTEXTE

L'Université de Guyane incarne l'esprit pionnier de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation en Guyane, territoire d'Amazonie. En tant qu'institution d'enseignement supérieur européenne, nous nous efforçons de repousser les frontières de la connaissance en Amazonie et nous encourageons nos étudiants et nos personnels à explorer les richesses de ce territoire, à s'épanouir intellectuellement et à développer leur potentiel.

Située sur une terre d'immigration, au cœur du plus grand poumon vert de la planète, l'Université de Guyane assume un rôle de premier plan dans la compréhension et la résolution des défis complexes posés par les bouleversements environnementaux, sociaux et économiques qui affectent notre planète. Notre

mission est claire : être à la fois les gardiens du présent et les éclaireurs de l'avenir.

En tant que gardiens du présent, nous nous efforçons de préserver et de valoriser l'héritage culturel, naturel et social de notre territoire, car nous reconnaissons l'importance de notre richesse naturelle et culturelle et nous nous engageons à en assurer la transmission aux générations futures.

Nous sommes également conscients de notre responsabilité en tant qu'éclaireurs de l'avenir face aux transitions sociales, migratoires, environnementales et économiques qui nous impactent et nous sommes engagés dans la recherche, l'innovation et l'exploration de nouvelles voies pour relever les défis auxquels fait face notre société.

NOTRE AMBITION

Faire de l'UG, une université de référence en Amazonie

L'Université de Guyane aspire à devenir une institution de référence au cœur de l'Amazonie, un phare intellectuel et académique qui brille au-delà de ses frontières.

Notre ambition est ancrée dans la réalité exceptionnelle de notre environnement. La Guyane, riche en diversité culturelle et environnementale, est une pépinière de possibilités et un laboratoire naturel extraordinaire. Nous avons la responsabilité de mettre en lumière cette richesse, de la valoriser, et de contribuer activement au développement durable de notre région et de toute l'Amazonie.

En tant qu'Université de Guyane, nous nous engageons à être une force motrice dans la production de connaissances novatrices qui répondent aux défis spécifiques de nos écosystèmes uniques. Nous aspirons à être les pionniers de la recherche sur la biodiversité, la santé des populations, les nouvelles technologies et les enjeux sociaux au cœur de l'Amazonie. Notre université sera le creuset où émergera une nouvelle compréhension des équilibres fragiles de notre environnement et des sociétés qui le peuplent.

Mais notre ambition ne s'arrête pas là. Nous voulons être un lieu de formation exceptionnel, attirant des esprits brillants du monde entier

qui viendront se nourrir de l'expertise que nous cultivons ici. Notre université sera le lieu où les étudiants découvriront les beautés et les défis de l'Amazonie, où la recherche de pointe et l'enseignement de qualité formeront la prochaine génération de leaders éclairés.

En devenant une université de référence en Amazonie, nous contribuerons activement à l'image de notre région et de ses habitants. Nous serons un centre d'échange intellectuel, un pont entre les connaissances locales et globales, favorisant la compréhension mutuelle et la coopération au sein de la communauté internationale.

C'est un voyage ambitieux que nous entreprenons, mais nous le faisons avec la certitude que chaque étape nous rapprochera de cette vision. En unissant nos forces, en valorisant la richesse de nos ressources et en cultivant l'excellence académique, nous façonnerons l'Université de Guyane en une institution incontournable au sein de l'Amazonie.



NOS VALEURS

L'Université a fait le choix d'asseoir son ambition et son développement sur quatre valeurs fondamentales : le pilotage, l'inclusion, la qualité et l'innovation.

1 | PILOTAGE

Le pilotage est notre première valeur car il incarne notre engagement envers une gestion stratégique et visionnaire de notre université. Nous aspirons à être des acteurs essentiels de l'enseignement supérieur en Guyane, en anticipant les évolutions du monde académique, en ajustant constamment notre trajectoire pour répondre aux besoins changeants de nos étudiants et de notre société. Le pilotage, c'est également une culture de responsabilité collective, où chaque membre de notre communauté participe activement à la réalisation de nos objectifs communs.

2 | INCLUSION

L'inclusion est au cœur de notre identité. Nous croyons en une université qui embrasse la diversité sous toutes ses formes. Cela signifie créer un environnement où chaque individu, quelle que soit son origine, son parcours, ou ses différences, se sent accueilli, respecté et soutenu. L'inclusion favorise l'équité dans l'accès à l'éducation et promeut une culture de collaboration, où les idées et les perspectives variées enrichissent notre communauté et renforcent notre capacité à relever les défis de manière créative.

3 | QUALITÉ

La qualité est le reflet de notre engagement envers l'excellence dans tous les aspects de notre université. Cela va au-delà de

l'enseignement et de la recherche, touchant également la gestion, les services aux étudiants, et la collaboration avec nos partenaires. Nous visons constamment l'amélioration, en mettant en place des normes élevées et en encourageant l'innovation pédagogique. La qualité, c'est notre promesse envers nos étudiants et nos partenaires, démontrant notre engagement envers la connaissance et la réalisation de notre mission éducative.

4 | INNOVATION

L'innovation est notre moteur de progrès. Nous nous engageons à être à l'avant-garde des nouvelles idées, des approches novatrices dans l'enseignement et la recherche, et à être un catalyseur du changement positif dans notre communauté. L'innovation, c'est encourager la créativité, soutenir la recherche de pointe, et former des étudiants capables de relever les défis du XXI^e siècle. C'est également être ouvert aux partenariats extérieurs, aux nouvelles technologies, et à des méthodes éducatives dynamiques.

En conclusion, ces quatre valeurs - pilotage, inclusion, qualité et innovation - définissent notre identité institutionnelle et guideront chaque décision que nous prendrons. Ensemble, en incarnant ces valeurs, nous réaliserons notre vision collective d'une université dynamique, inclusive et résolument tournée vers l'avenir.

NOS 3 AXES STRATÉGIQUES

AXE 1

Consolider notre pilotage pour accompagner des projets structurants au niveau du bassin guyanais et garantir notre attractivité

AXE 2

Conduire une politique territoriale de formation adaptée aux besoins locaux et renforcer l'accompagnement des étudiants tout en favorisant la formation de compétences de haut niveau

AXE 3

Affirmer notre position de centre de gravité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche en Guyane en coordonnant nos actions avec les autres acteurs et accroître la visibilité de la recherche et de l'innovation à l'international



AXE 1 | Consolider notre pilotage pour accompagner des projets structurants au niveau du bassin guyanais et garantir notre attractivité

Développer des outils de pilotage stratégique et la GPEEC

Afin de poursuivre sa croissance, l'UG a décidé de s'engager dans un travail de modernisation de son pilotage destiné à renforcer son efficacité et sa capacité prospective. Les actions qu'elle souhaite conduire dans ce cadre sont les suivantes :

- ✓ Créer une Direction du Pilotage Stratégique et de la Qualité (DPSQ)
- ✓ Mettre en place une GPEEC (Gestion Prévisionnelle des emplois, des effectifs et des carrières des administratifs, enseignants et enseignants-chercheurs) et poursuivre le développement de la
- professionnalisation de nos personnels ;
- ✓ S'inscrire dans une démarche qualité accrue et s'engager dans l'obtention d'accréditations qualité (type Qualiopi) pour ses diplômes ;
- ✓ Bâtir un système d'information fiable, partagé et sécurisé permettant de disposer de données objectives, garantie d'un pilotage efficace
- ✓ Mettre en place des contrats d'objectifs et de moyens avec les composantes et des feuilles de route pour les directions administratives et services communs

Développer les infrastructures immobilières et numériques

La poursuite de la croissance de l'établissement passe par le développement de ses infrastructures immobilières et numériques mais également par l'acquisition de compétences et d'outils destinés à en optimiser la construction et l'usage. Plusieurs projets sont identifiés et seront engagés pour y parvenir :

- ✓ Réaliser le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) ;
- ✓ Réaliser le schéma directeur immobilier (SDI) ;
- ✓ Réaliser le schéma directeur du numérique (SDN) ;
- ✓ Développer et étoffer la compétence maîtrise d'ouvrage au sein de l'UG pour répondre aux enjeux de construction immobilière, notamment en termes d'infrastructures de formation en santé.



AXE 2 | Conduire une politique territoriale de formation adaptée aux besoins locaux et renforcer l'accompagnement des étudiants tout en favorisant la formation de compétences de haut niveau

Adapter l'offre de formation aux besoins du territoire, améliorer la réussite et la professionnalisation

Tenant compte de cet environnement spécifique l'UG s'assigne les priorités suivantes :

- ✓ Créer une "Graduate School" déployant des programmes de formation-recherche interdisciplinaires adossées à la recherche sur la Santé, la biodiversité et l'innovation durable en Amazonie en impliquant les chercheurs des organismes de recherche
- ✓ Créer un Institut de Préparation aux concours de l'Administration Générale et un Institut d'Administration des Entreprises (IAE) en partenariat avec le réseau des IPAG et celui des IAE
- ✓ Etudier les conditions de mise en œuvre d'une formation d'ingénieurs généralistes interne à l'Université (type Polytech) en partenariat avec d'autres écoles d'ingénieurs (énergie, génie civil, numérique, biologie/environnement, maintenance industrielle)
- ✓ Favoriser le développement de diplômes attractifs sur le plan national et international (Licence STAPS, Master Génie Civil...)
- ✓ Ouvrir le 1er cycle de médecine et constituer un pôle de formations universitaires en santé dans la perspective de la création du Centre Hospitalier Universitaire de Guyane
- ✓ Amplifier le déploiement sur tout le territoire guyanais de formations courtes et professionnalisantes, ainsi que l'alternance et l'apprentissage, en s'appuyant sur la nouvelle Direction de la Formation Professionnelle Universitaire (DFPU)
- ✓ Initier tous nos étudiants aux Transitions Ecologiques et au Développement Durable (TEDS)

Améliorer la vie étudiante, la vie de campus, et renforcer les liens avec notre environnement pour une meilleure attractivité de l'UG

- ✓ Elaborer un schéma directeur de la vie étudiante et son plan d'actions ;
- ✓ Contribuer activement à la Conférence territoriale de la qualité de vie étudiante en Guyane ;
- ✓ Mettre en œuvre le schéma directeur du handicap ;
- ✓ Renforcer le Service de Santé des étudiants (SSE) et les actions de prévention et de promotion de la santé des étudiants (médecin, psychologue, sage-femme, actions de sensibilisation...);
- ✓ Améliorer la qualité de la vie étudiante en renforçant les liens avec l'environnement sportif et culturel de proximité, et le développement de projets étudiants.
- ✓ Développer la reconnaissance de l'engagement des étudiants et les lieux d'expression.
- ✓ Faire de la multiculturalité un élément d'attractivité de la vie étudiante et mettre en place des événements clés pour renforcer la signature du site et le sentiment d'appartenance.



AXE 3 | Affirmer notre position de centre de gravité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche en Guyane en coordonnant nos actions avec les autres acteurs et accroître la visibilité de la recherche et de l'innovation à l'international

Répondre aux défis sociétaux de la Guyane - Doter la Guyane d'infrastructures de recherche mutualisées et rendre lisible l'organisation de la recherche

- ✓ Élargir la Commission Recherche à tous les organismes et institutions de recherche présents en Guyane pour animer la politique de recherche du site ;
- ✓ Améliorer le lien recherche-formation pour élargir le vivier de doctorants issus des masters de l'UG ;
- ✓ Soutenir la création de plateformes de recherche mutualisées avec les organismes de recherche (CNES, CNRS, CIRAD, IFREMER, INRAE, IPG, IRD, CIC-INSERM) ;
- ✓ Structurer la recherche en santé via la création d'une Unité Mixte de Recherche (UMR) en santé des populations en Amazonie, en lien avec la création du CHRU.

Soutenir la valorisation et l'innovation

- ✓ Soutenir le développement de la Direction de l'International, de la Recherche de la Valorisation et des Etudes Doctorales (DIRVED) avec sa cellule de valorisation ;
- ✓ Construire notre stratégie de valorisation en accompagnant la maturation des résultats de nos recherches ;
- ✓ Renforcer les liens avec Guyane Développement Innovation (GDI) et accompagner le déploiement du centre d'ingénierie bio-inspirée de Guyane (CIBIG) ;

Accroître l'ouverture à l'international

- ✓ Créer un comité territorial d'animation stratégique des relations internationales du site associant l'UG, les organismes de recherche et les autres partenaires (Rectorat, CTG) ;
- ✓ Développer un programme de coopération scientifique amazonien entre la Guyane et le Brésil et la région du plateau des Guyanes (Surinam, Guyana) en favorisant, soutenant et cofinçant la mise en œuvre de projets conjoints de recherche, de formation supérieure et d'innovation sur la région amazonienne ;
- ✓ Mobiliser le nouveau programme PCIA (Programme européen de Coopération Interreg Amazonie) avec les partenaires de la macro-région : pour renforcer la mobilité des étudiants, doctorants et des personnels, préparer des projets de co-diplomation, développer des cotutelles de thèses ;
- ✓ Favoriser les échanges internationaux à travers le développement de masters internationaux.



AU COEUR DE L'AMAZONIE

Université de Guyane

Campus de Troubiran
BP 20792

97337 Cayenne Cedex
www.univ-guyane.fr